

# QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH DÀNH CHO LÃNH ĐẠO

*Lịch học: Thứ 5 & 6, 18 & 19/07/2024*

**Kính gửi Quý vị Khách hàng và Đối tác,**

Trong bối cảnh và xu hướng phát triển kinh tế ngày càng đa dạng với nhiều diễn biến khó lường, việc am hiểu về quản lý tài chính sâu sắc là một trong những yếu tố then chốt hỗ trợ nhà lãnh đạo đưa ra các quyết định chiến lược đúng đắn, nâng cao hiệu quả hoạt động, tối ưu hóa chi phí và đảm bảo sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.

Thấu hiểu về hoạt động kinh doanh của các khách hàng tại Việt Nam, Baker Tilly A&C đã xây dựng khóa học **“QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH DÀNH CHO LÃNH ĐẠO”** với mục đích trang bị các kiến thức, kỹ năng và các kinh nghiệm hữu ích và thiết yếu về quản trị tài chính dành cho các nhà lãnh đạo và quản lý điều hành doanh nghiệp.

Khóa học này được thiết kế trên nền tảng các kiến thức và thông lệ thực hành tốt về Quản trị tài chính được áp dụng rộng rãi trên toàn cầu, cũng như các kinh nghiệm thực tiễn phong phú và đa dạng về quản trị tài chính tại Việt Nam.

### **MỤC TIÊU CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO**

*Sau khi hoàn thành khóa học này một cách chủ động và tích cực, học viên có thể:*

- Đọc hiểu và nắm rõ các kỹ thuật phân tích báo cáo tài chính doanh nghiệp;
- Hiểu rõ và có khả năng diễn giải các chỉ số tài chính quan trọng trên báo cáo tài chính;
- Củng cố các hiểu biết và nâng cao khả năng lập kế hoạch ngân sách, quản lý dòng tiền, quản trị rủi ro và đánh giá hiệu quả hoạt động kinh doanh;
- Phát triển năng lực phân tích dữ liệu và tiếp cận các công cụ báo cáo quản trị thông minh.

Các nội dung đào tạo của khóa học này nhằm bổ sung các kiến thức về Tài chính kế toán nói chung và Quản trị tài chính nói riêng, qua đó học viên có thể nhận biết tốt hơn về quy trình, rủi ro và kiểm soát hệ thống tài chính trong đơn vị và các dự án đầu tư một cách hiệu quả.

### **HÌNH THỨC VÀ LỊCH ĐÀO TẠO CHI TIẾT**

- **Hình thức đào tạo:** Trực tiếp kết hợp trực tuyến
- **Địa điểm học trực tiếp:** Lầu 1, Tòa nhà A&C, 02 Trường Sơn, P. 2, Q. Tân Bình, Tp. HCM
- **Lịch học chi tiết:** **08:30 – 16:30 Thứ 5 & 6, ngày 18 & 19/07/2024**

## MỨC PHÍ VÀ THÔNG TIN GIÁNG VIÊN

### PHÍ THAM DỰ:

Khóa đào tạo “ <i>Quản Trị Tài Chính Dành Cho Lãnh đạo</i> ”	Mức phí thông thường (VNĐ)	Mức phí cho Khách hàng Baker Tilly A&C (VNĐ)
		3.800.000

*Mức phí trên đã bao gồm: tài liệu đào tạo, tea-break và hóa đơn GTGT.*

#### *Ưu đãi bổ sung:*

- *Giảm thêm 100.000 đ/ học viên, áp dụng cho đăng ký từ 2 – 5 học viên;*
- *Giảm thêm 200.000 đ/ học viên, áp dụng cho đăng ký từ 06 học viên trở lên.*

### **ĐĂNG KÝ THAM DỰ**

**Bộ phận đào tạo Baker Tilly A&C**

+ **Email:** training@a-c.com.vn

+ **Điện thoại/ zalo: 096 866 7967 (Ms. Tuyền)**

**NGUYỄN NGỌC THÀNH**

MBA, FCPA (VN), CIA, CPA (Aust)

**Tổng Giám đốc** | Dịch vụ Tư vấn & Đào tạo**Phó Chủ tịch** | IIA Việt Nam**Bằng cấp chuyên môn**

- Cử nhân Tài chính
- Thạc sĩ Quản trị kinh doanh
- FCPA Việt Nam
- CPA Australia
- CIA
- Chứng chỉ IFRSs cấp bởi ICAEW, ACCA
- Chứng chỉ hành nghề dịch vụ thuế
- Chứng chỉ nghiệp vụ chuyên ngành thẩm định giá

**Tham gia tổ chức nghề nghiệp**

- Phó Chủ tịch Phân viện kiểm toán nội bộ quốc tế IIA tại Việt Nam
- Hội viên cao cấp Hội KTV hành nghề Việt Nam (VACPA)
- Hội viên Viện Kiểm toán nội bộ Hoa Kỳ (IIA Global)
- Hội viên kế toán công chứng Úc – CPA Australia
- Ủy viên Ban chấp hành Hội tư vấn thuế Việt Nam - VTCA

**Giới thiệu chung**

- Ông Nguyễn Ngọc Thành đã có hơn 22 năm làm việc trong lĩnh vực quản trị công ty, kiểm toán, tư vấn tài chính, kế toán, thuế và pháp lý.
- Với nhiều năm kinh nghiệm công tác, Ông đã trực tiếp tham gia tổ chức công tác kiểm toán và tư vấn về quản trị công ty, kiểm toán nội bộ, quản trị rủi ro, tài chính, kế toán, thuế và pháp lý cho các doanh nghiệp nhà nước, các công ty cổ phần, các doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài, các tổ chức tín dụng... thuộc nhiều lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh, và các dự án do các Tổ chức nước ngoài tài trợ.
- **Là Phó Chủ tịch ủy ban sáng lập Viện Kiểm toán nội bộ Việt Nam (IIA Việt Nam)**, Ông đặc biệt dành thời gian và tâm sức cho các hoạt động phát triển nghề nghiệp kiểm toán nội bộ tại Việt Nam, qua đó góp phần nâng cao năng lực quản trị Công ty của các Doanh nghiệp tại Việt Nam.



## DƯƠNG THỊ HỒNG HƯƠNG

### Phó Tổng Giám đốc

Dịch vụ Pháp lý, Tài chính và Quản trị rủi ro

### Bằng cấp chuyên môn

- Cử nhân Kinh tế
- Cử nhân Luật
- CPA Việt Nam
- Chứng chỉ hành nghề dịch vụ thuế

### Tham gia tổ chức nghề nghiệp

- Hội viên Hiệp hội Kế toán Quản trị Hoa Kỳ (IMA)
- Hội viên Hội Kiểm toán viên hành nghề Việt Nam (VACPA)

### Giới thiệu chung

Với nhiều năm kinh nghiệm công tác trong lĩnh vực kiểm toán và tư vấn về tài chính – kế toán – thuế, bà là Trưởng đoàn thực hiện nhiều dịch vụ tư vấn lớn:

- **Về quản trị doanh nghiệp:** tư vấn cơ cấu quản trị doanh nghiệp hiệu quả, rà soát và xây dựng các quy chế hoạt động cho các Doanh nghiệp nhà nước và Tập đoàn lớn.
- **Về tư vấn Tài chính:** phân tích BCTC, thẩm định các dự án đầu tư, tư vấn cổ phần hóa và chuyển đổi cấu trúc doanh nghiệp, thẩm định chi tiết trong lĩnh vực M&A.
- **Về tư vấn Thuế:** trực tiếp thực hiện quyết toán các loại thuế phát sinh, tư vấn thuế liên quan đến chuyển nhượng vốn, chuyển lợi nhuận, giao dịch với các bên liên kết và tư vấn tuân thủ pháp luật về thuế cho các doanh nghiệp trong và ngoài nước.
- **Về tư vấn Kế toán, Kiểm toán:** kiểm tra tính tuân thủ chuẩn mực và chế độ kế toán hiện hành, thực hiện kiểm toán hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan đến hệ thống kế toán doanh nghiệp, thực hiện công tác kiểm toán nội bộ theo yêu cầu của khách hàng.

### Kinh nghiệm công tác

- Hơn 16 năm làm việc trong lĩnh vực Tài chính - Kế toán – Thuế - Kiểm toán.
- Trực tiếp làm việc với khách hàng trong các lĩnh vực như: Công ty đa quốc gia, Doanh nghiệp nhà nước, Ngân hàng, Bưu chính, Sản xuất – Dịch vụ ...



**CHƯƠNG MINH LUÂN, CMA**

**Chủ nhiệm tư vấn cao cấp**

Dịch vụ Tài chính doanh nghiệp và M&A

**Bằng cấp chuyên môn**

- ❑ Cử nhân Tài chính
- ❑ Chứng chỉ hành nghề dịch vụ thuế
- ❑ Chứng chỉ nghiệp vụ chuyên ngành thẩm định giá
- ❑ Chứng chỉ đào tạo Tiêu chuẩn Thẩm định giá Quốc tế (IVS) do WAVO cấp
- ❑ Chứng chỉ Kế toán Quản trị Hoa Kỳ - CMA

**Tham gia tổ chức nghề nghiệp**

- ❑ Hội viên Hiệp hội Kế toán Quản trị Hoa Kỳ (IMA)

**Giới thiệu chung**

Với nhiều năm kinh nghiệm công tác trong lĩnh vực tài chính, thuế và quản trị doanh nghiệp, ông đã trực tiếp tham gia và làm trưởng đoàn tổ chức công tác tư vấn tại các doanh nghiệp như:

- **Đối với dịch vụ tài chính doanh nghiệp:** đánh giá hiệu quả kinh tế của các dự án M&A và đầu tư; tư vấn về các dịch vụ rà soát đặc biệt về tài chính và thuế để phát hiện những rủi ro tiềm tàng, trọng yếu và những rủi ro khác trước khi nhà đầu tư đưa ra quyết định; đưa ra lời khuyên về giá trị của các công ty mục tiêu cho các quyết định của nhà đầu tư và bên bán; tái cơ cấu kinh doanh theo nhiều hình thức tái tổ chức đối với Tập đoàn đa quốc gia và địa phương: chuyển nhượng vốn, sáp nhập và hợp nhất, chia tách, chuyển đổi ngành nghề kinh doanh; tư vấn chiến lược và thực hiện tái cấu trúc theo mô hình Holdings của Tập đoàn; tư vấn về hợp đồng chuyển nhượng vốn.
- **Đối với dịch vụ Thuế:** lập hồ sơ xác định giá giao dịch liên kết; lập kế hoạch thuế; đánh giá rủi ro và tư vấn kiểm soát rủi ro chuyển giá.
- **Về quản trị doanh nghiệp:** Tư vấn tái cấu trúc doanh nghiệp, tư vấn cơ cấu quản trị theo Mô hình Holdings; Tư vấn cơ chế quản trị hiệu quả đối với Người đại diện phần vốn.

**Kinh nghiệm công tác**

- Hơn 11 năm làm việc trong lĩnh vực tư vấn về tài chính, thuế và quản trị doanh nghiệp.
- Trực tiếp làm việc với khách hàng thuộc Doanh nghiệp nhà nước và Tập đoàn đa quốc gia hoạt động trong nhiều lĩnh vực: Logistics, gia công và phát triển phần mềm, sản xuất – thương mại, du lịch, kinh doanh bất động sản ...



## CHÂU THÀNH TÀI

Chủ nhiệm Cao cấp  
Dịch vụ Đào tạo & Tư vấn MIS

### Bằng cấp chuyên môn

- ❑ Cử nhân Kinh tế (*Kiểm toán*);
- ❑ Chứng chỉ Bảo mật ứng dụng (*CAP - Certified AppSec Practitioner*);
- ❑ Chứng chỉ Kiểm toán Hệ thống Thông tin Quốc tế (*CISA – Certified Information System Auditing*);
- ❑ Chứng chỉ Nghiệp vụ sư phạm giảng dạy bậc Đại học.

### Tham gia tổ chức nghề nghiệp

- ❑ Hội viên Hội Kiểm toán và Kiểm soát Hệ thống thông tin Quốc tế (ISACA);
- ❑ Thành viên Ủy ban Giáo dục Phân Viện kiểm toán nội bộ Quốc tế IIA tại Việt Nam.

### Giới thiệu chung

Với gần 15 năm kinh nghiệm làm việc liên tục trong các lĩnh vực kế toán, tài chính, kiểm toán (độc lập và nội bộ) và công nghệ thông tin, Ông Tài đã tích lũy cho mình những năng lực chuyên sâu liên quan đến hoạt động quản trị, quản lý và vận hành hệ thống thông tin quản lý của nhiều tổ chức thuộc nhiều lĩnh vực ngành nghề khác nhau.

### Kinh nghiệm công tác:

Là một Kiểm toán viên hệ thống thông tin được chứng nhận bởi Hiệp hội kiểm toán và kiểm soát hệ thống thông tin quốc tế (ISACA), Ông đã trực tiếp là trưởng đoàn trong nhiều dự án kiểm toán và tư vấn quan trọng bao gồm:

- Các dự án kiểm toán kiểm soát chung (ITGCs) và kiểm soát ứng dụng CNTT (Application controls);
- Các dự án tư vấn quản trị rủi ro CNTT;
- Các dự án tư vấn quy trình sản xuất phần mềm;
- Các dự án tư vấn xây dựng hệ thống báo cáo thông minh;
- Các dự án tư vấn áp dụng quy định pháp luật chuyên ngành trong lĩnh vực CNTT và an toàn thông tin;

Trong đó, các dự án trên thuộc nhiều lĩnh vực ngành nghề kinh doanh như: Ngân hàng, Viễn thông, Sản xuất – Dịch vụ, Bất động sản công nghiệp, Sản xuất phần mềm, ...

Ngoài ra, với niềm yêu thích và sự tận tâm trong hoạt động chia sẻ các hiểu biết của mình, Ông Tài cũng là Giảng viên thường xuyên cho các chương trình đào tạo về kiểm toán, kiểm soát hệ thống thông tin và phân tích dữ liệu dành cho các khách hàng doanh nghiệp, các trường Đại học và các nhân sự nội bộ tại A&C.

# **NỘI DUNG ĐÀO TẠO CHI TIẾT CỦA KHÓA HỌC (NGÀY 01)**

## **PHẦN 1: TỔNG QUAN VỀ KẾ TOÁN VÀ TÀI CHÍNH**

- Tổng quan về công tác kế toán doanh nghiệp
- Tổng quan về công tác quản lý tài chính doanh nghiệp
- Mối quan hệ giữa tài chính và kế toán
- Sự hỗ trợ của các bộ phận, phòng ban khác đối với công tác tài chính kế toán

## **PHẦN 2: TỔNG QUAN VỀ BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

- Báo cáo tài chính và các thành phần của Báo cáo tài chính (BCTC)
- Giới thiệu các chỉ tiêu chính trên BCTC
- Mối quan hệ giữa các chỉ tiêu trên BCTC

## **PHẦN 3: ĐỌC HIỂU VÀ PHÂN TÍCH BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

- Phương pháp phân tích BCTC theo tỷ trọng, theo chiều dọc và theo chiều ngang
- Giới thiệu các chỉ số tài chính: tỷ số khả năng thanh toán, tỷ số đòn bẩy, tỷ số hiệu quả hoạt động, tỷ số lợi nhuận và tỷ số thị trường
- Các nguyên tắc cần lưu ý khi phân tích chỉ số tài chính
- Một số hạn chế khi áp dụng phương pháp tỷ số tài chính

## **PHẦN 4: LẬP KẾ HOẠCH NGÂN SÁCH**

- Khung thời gian lập ngân sách
- Lập kế hoạch và phối hợp các phòng ban thực hiện
- Quy trình lập kế hoạch ngân sách và vai trò của mỗi phòng ban
- Kinh nghiệm thực tiễn tốt nhất khi lập kế hoạch ngân sách

# **NỘI DUNG ĐÀO TẠO CHI TIẾT CỦA KHÓA HỌC (NGÀY 02)**

## **PHẦN 5: QUẢN LÝ DÒNG TIỀN**

- Ngân sách tổng thể
- Quản lý ngân sách hoạt động
- Quản lý vốn lưu động

## **PHẦN 6: QUẢN LÝ RỦI RO**

- Vòng đời doanh nghiệp
- Cơ cấu chi phí hoạt động
- Báo cáo quản trị thông minh

## **PHẦN 7: ĐÁNH GIÁ HIỆU QUẢ HOẠT ĐỘNG**

- Chỉ số đo lường hiệu quả hoạt động (KPI)
- Bản đồ chiến lược
- Mô hình thẻ điểm cân bằng (BSC) và quy trình triển khai BSC

## **PHẦN 8: HỆ THỐNG BÁO CÁO QUẢN TRỊ THÔNG MINH**

- Tổng quan về hệ thống báo cáo quản trị thông minh (BI): các thành phần và ý nghĩa
- Các hệ thống thông tin thành phần: tài chính – kế toán, nhân sự, kinh doanh, ...
- Vai trò của phân tích dữ liệu trong quản trị Công ty
- Các kỹ thuật phân tích dữ liệu và tình huống mô phỏng
- Ứng dụng PowerBI trong phân tích dữ liệu và lập báo cáo BI
  - *Thu thập và làm sạch dữ liệu*
  - *Cấu trúc, phân tích dữ liệu và khám phá thông tin*
  - *Trình bày thông tin một cách trực quan*
  - *Chia sẻ báo cáo đến các bên liên quan*